# Our Priority Serving Our Customers Just-In-Time



## **Our Outstanding Products**

- Douglas Fir and Hemlock Timbers
- Goodlam Laminated Beams and L.V.L Beams
- Kiln Dried Lumber Douglas Fir, Western Hemlock, Cedar, Pine, Spruce and Hardwoods - all Grades, Patterns and Sizes
- Pressure-Treated CCA K33 or Pyro-Guard Fire Retardant Lumber and Plywood
- Pre-Stained Olympic Machinecoat Siding System for Cedar, Pine, SmartSystem, and CertainTeed Fibercement
- Domestic Flooring Products: Bruce, Hartco, Bruce Laminate, Robbins, Mercier, Mistral, and Goodfellow Original.
- Imported Flooring Products:
   Goodfellow International
   Collection, Goodfellow Longstrip,
   Goodfloor Plus, Pollmeier, and
   Kronopol

#### **PANELS**

- All types of Plywood
- OSB
- Flakeboard, Columbia, and Panolam Melamine
- Hardwood
- Good Deck Decking
- Crezon Sign and MDO
- Superior, CanFibre and Ranger Medium Density Fibreboard
- Fibrex
- Duraflake Fire Retardant Particleboard
- Tafisa and Newpro Particleboard
- Pourform Foundation Panels
- AdvanTech Flooring and Sheathing
- Isobord Strawboard
- Huber Aromatic Cedar
- Sonopan Acoustical Sheating
- Pionite Decorative Laminates

#### **SPECIALTY PRODUCTS**

- Ulay and Prolay Underlayments
- Armstrong Ceiling Tile
- Typar II Housewrap
- Typar Gardening Material
- Isolofoam, Atlas, and Thermo-Foil Insulation Material
- Roxul Wool
- Keystone Steel and Wire
- Kwikset Door Knobs and Latches
- Perma-Deck Decking Boards
- Stainless Steel Nails and Screws
- Stairframe Staircase System



THE WOOD SPECIALISTS

www.goodfellowinc.cominfo@goodfellowinc.com

FINANCIAL HIGHLIGHTS					
		(in thou	usands of dollar	s except per sh	are amounts)
Years ended August 31,	2001	2000	1999	1998	1997
OPERATING RESULTS					
Sales	0450.040	<b>\$440.540</b>	<b>#</b> 000 004	A005 000	4000 570
Sales	\$453,348	\$442,513	\$386,994	\$335,696	\$288,572
Income before taxes and					
extraordinary item	\$7,475	\$9,100	\$10,689	\$6,704	\$8,385
Net income	\$4,647	\$5,733	\$6,627	\$4,157	\$5,157
- per share	\$1.11	\$1.37	\$1.60	\$1.01	\$1.30
Cash flow	\$6,156	\$7,459	\$7,903	\$5,284	\$6,288
- per share	\$1.47	\$1.78	\$1.91	\$1.29	\$1.58
Shareholders' equity	\$57,622	\$54,163	\$49,805	\$44,268	\$38,685
- per share	\$13.74	\$12.93	\$12.01	\$10.77	\$9.72
Market value - per share	\$8.85	\$9.95	\$11.15	\$6.75	\$10.00

## **NET INCOME (\$ Millions)**

### (before extraordinary item)

#### 1997 1997 1998 1998 1999 \$7 1999

2000 2000 \$5 2001 \$8.85 2001

#### **TABLE OF CONTENTS**

FINANCIAL HIGHLIGHTS	1
CHAIRMAN'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS	2
PRESIDENT'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS	3
MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS	4-7
FINANCIAL STATEMENTS	8-18
DIRECTORS & OFFICERS	19
DISTRIBUTION CENTERS	
AND SALES OFFICES	20



THE WOOD SPECIALISTS

MARKET VALUE PER SHARE

\$10.00

\$11.15

#### **ANNUAL MEETING**

The Annual Meeting of Shareholders will be held on December 19, 2001 at 10:00 a.m. in Salon 5 of Le Centre Sheraton Hotel, 1201 René Lévesque Blvd., Montreal, Quebec.

### CHAIRMAN'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

In retrospect the 2001 fiscal year ended stronger than I had anticipated when we first visualized prospects for the year's budget. From my vantage point I considered a recession as inevitable following the halcyon years of the late 1990s. As such our management team is to be congratulated for a job well executed, despite lower net income results than in 2000.

I see fiscal year 2002 yet more difficult as recession takes hold, especially after the jolt of the 11th of September when it became clear to North Americans that things had changed. The period of economic 'denial' had ended. Suddenly people not only realized the horror and tragedy that hit New York and Washington, but also saw what to me seemed obvious before, that the economy already was in recession. This recession is worldwide and is apt to deepen and to linger far longer than most economists think.

For Goodfellow Inc. it means to be prepared for very tough times and to take measures for high turbulence or very rough seas. It means reducing all expenses for a very disciplined way of life; to bring about all economies we can make without hurting the quality which we must always bring to all our activities. It means to retain a very strong financial condition and to only sell to clients where we know that we will be paid on normal terms. It means smart purchasing and living with tight but not restrictive inventories. It also means not losing sight of our goals; of staying cool and not panicking. If you are the best in your business with the lowest costs and a low debt level, you will always survive. The trick is to be there. Then if you have cash at the bottom of the cycle there will be investments to be made at the right price.

What is also needed is hard work, smart work and a constant morning reflection on 'how can we do yet better'. Don't just come to work!

Goodfellow is a young people company despite its long years of existence. We stand for quality and service in our clients' eyes. It is in difficult times that a great company truly shines – let's show that we are such a corporation. If we do all that we will retain happy shareholders.

Lason /

Stephen Jarislowsky Chairman of the Board October 31, 2001

For the sixth consecutive year Goodfellow increased sales and finished the year at \$453 million or just over a 2.4% increase over last year. Our earnings per share fell from last year's \$1.37 to \$1.11.

The past year was an extremely challenging one as the winter and the first three fiscal quarters proved to be much tougher in many ways, than the previous year. General business conditions tended to deteriorate as the year wore on and we continued to adjust our cost base downward to react to the sluggish demand. This, combined with overall market price declines in almost all main product areas, presented a most difficult scenario.

The results achieved in the year, on the other hand, were encouraging because despite these conditions, increased energy costs, continued difficult times in Western Canada, particularly in B.C. and a continuation of the usual start-up problems in Seattle, we were able to generate profits.

We achieved the positive results mainly because of a very serious dedication to cost control, more mechanisation, and a very significant reduction in our bad debt losses. Our product mix variance and diversity, aided by the usual strong effort to reduce inventory in the 4th quarter also contributed to the year's results. Our comparative margins were actually up and the \$52 million sales month in August was an excellent team performance.

The highlight of the year was the spectacular increase in our U.S. sales from \$72 million last year \$96 million this year, a 33% increase. This was partly as a result of our Seattle acquisition included on a full years basis but also growth in our U.S. sales in the Northeast and Central U.S. All this despite all the negative publicity on the U.S. – Canada lumber tariff war and the imposition of a 19.31% duty midway in August.

The outlook for 2001/2002 is a cloudy one given the events of September the 11th. We are seeing some weakness in all market areas. The watchword for 2001/02 will be to keep costs in line with what is expected to be a no-growth situation at best.

To start the year, our inventory cost base and overall level is in good shape, our order file is surprisingly strong, and our team is ready to face the obviously tougher times. The September 11<sup>th</sup> events change things,but the same challenges remain, We will be looking for improvements in our weaker market areas, we will be looking for product and market opportunities the downturn will create and we will maintain a vigilant hands-on management team to face whatever uncertainty that may come along.

The key to maintaining the sales and profit momentum is, of course, our sales, administrative, and production teams. We have some of the most outstanding people in the industry and Goodfellow is often looked to as the standard of excellence. I am proud of our dedicated team of people. Goodfellow has also benefited from the wise counsel of our Chairman, Stephen Jarislowsky and extend gratitude to all our other independent directors. We thank our shareholders for their continued support.

Richard Goodfellow President and C.E.O. October 25, 2001

#### MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

The Company reported net earnings of \$4.6 million or \$1.11 per share on sales of \$453 million compared to a profit of \$5.7 million, or \$1.37 per share on sales of \$443 million in the previous year.

The year's results were impacted by a slow down in business, falling prices in some lumber products, higher energy prices, difficulties in the western provinces and continued pressure on margins.

Revenues increased 2.4% or \$11 million over last year. U.S. sales increased \$24 million or 33%, however declines in domestic sales (\$11 million or 3%) and export business (\$1 million or 10%) offset the gain. Business expansion in the U.S. market reflected the full year's operations in the Seattle and Watertown NY facilities as well as business growth from our Manchester NH operations and expansion into the Central US market. Domestic sales were down mainly due to weakened demand from the manufacturing sector for hardwood lumber and by decreased market prices of this product. Export sales declines reflected the effects of a general economic slowdown.

Sales of flooring, industrial panels and building products remained strong over the year. Flooring revenues increased by 12 % over last year due to the Seattle facilities contribution and from increased sales to home center retailers in the Quebec market. Industrial panel product revenues increased by 5% mainly from market penetration in the Ontario and Central US. Flooring and panel product sales together represent over 54% of the total product sales. Building product revenues increased 11% as the housing market conditions remained favorable and from strong gains in ceiling tile sales and insulation products. Revenue from fir, cedar and pine was down marginally mainly because of lower demand for these products. Hardwood lumber sales were off 30% or \$17 million from last year because of weakened demand, both domestically and in the US, and from falling prices during the year. There was no substantial change in product mix this year other than a shift towards more flooring and less hardwood lumber sales.

Overall, sales in the Quebec region decreased 10% from last year. This occurred despite increased flooring and building product sales to the home center retailers in this market. A drop in revenues from the manufacturing segment of over 18% was caused by lower demand for fir, cedar, panel and hardwood lumber — the effects of a slowing economy. Similarly, sales in Quebec City were off by 6% and were impacted by a drop in the demand for hardwood lumber used by furniture manufacturers, many of which are dependent on US export business. The Atlantic Provinces revenues declined by 10% from last year as demand for treated lumber, pine and hardwood products weakened. The Ontario region business grew by 6% where revenues from the flooring and industrial panel products remained strong. Sales in the western provinces were disappointing with a flat performance and remain a challenge.

Overall margins decreased from 15% last year to 14.9%. Distribution margins were adversely affected by volatile prices of some products, competitive pressure and higher fuel costs affecting handling, manufacturing and transportation costs. Total gross profit of \$67 million represented a 1.6% increase over last year.

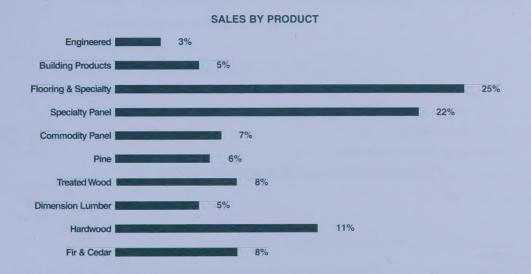
Total remanufacturing and distribution costs increased 3.1% over last year. Increased mechanization, lower labour costs and cost containment in other areas contributed to improved results in this area. Selling and administrative expenses increased by 6.5% reflecting the higher staff levels and increased business activities in the US during the year. Bad debt experience improved over last year a result of tighter credit and collection activities.

#### **FINANCING ACTIVITIES**

During the year, the Company entered into a new banking arrangement with two chartered banks for a maximum revolving operating facility of \$80 million. At August 31, 2001, the Company was using \$47 million of this facility. In addition, the Company has an outstanding balance of \$3.4 million of a \$5 million term debt facility used in previous years. Of this, \$333 thousand is included in current liabilities to be repaid during the 12 months ending August 31, 2002. The loans are secured by a general assignment of inventory and accounts receivable and general security agreements in favor of the lenders.

#### **INVESTING ACTIVITIES**

Expenditures for capital assets totaled \$2.4 million in fiscal 2001 compared to \$2.9 million last year. Major additions included the installation of a planing machine and extension to the office building at the Delson facility, a new warehouse building at the relocated Ottawa distribution center and improvements and additions to yard machinery and equipment and computer equipment in these and other locations. Capital expenditures were financed from operations.



#### FINANCIAL POSITION

As at August 31, 2001, total equity increased from \$54 million last year to \$58 million this year. Cash provided by operations was \$6.1 million compared to \$7.4 million last year. Working capital increased by \$2 million to \$36.8 million and the current ratio was 1.53:1 from 1.46:1 last year. Trade accounts receivable were 41 days outstanding compared to 43 days last year. Inventory turnover improved from 6.1 times to 6.4 times this year. The Company earned a return on equity of 8.1% compared to 10.5% last year. At August 31, 2001, book value per share was \$13.74 (\$12.93 in 2000) and market value per share was \$8.85 (\$9.95 in 2000).

#### **RISK FACTORS**

#### Currency

Certain valuation risks exist depending on the performance of the Canadian dollar compared to the U.S. dollar. From time-to-time, the Company utilizes forward exchange contracts to mitigate short-term currency risks. At August 31, 2001, there were no outstanding foreign exchange contracts.

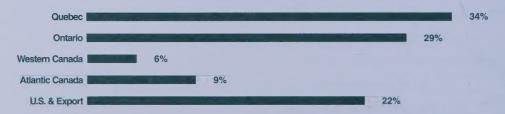
#### Interest Risk

The Company uses a revolving line of credit to finance working capital requirements. Interest cost of this facility is dependent upon Canadian bank prime rates. The profitability of the Company will be adversely affected with increases in the bank prime rate.

#### Credit Risk

The Company extends credit to customers and this credit is generally unsecured. The Company has a system of credit management to mitigate the risk of losses due to insolvency or bankruptcy of its customers. It also utilizes credit insurance for foreign accounts to reduce the potential for credit losses in foreign countries.





#### U.S. SOFTWOOD LUMBER AGREEMENT

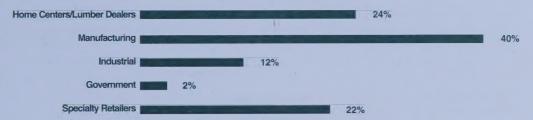
The Canada U.S. Softwood Lumber Agreement expired on March 31, 2001. On April 2, 2001 the Coalition for Fair Lumber Imports filed petitions for countervailing and antidumping duties on softwood lumber from Canada, with the U.S. Government. In response to the petition, the U.S. Department of Commerce launched a countervailing duty and antidumping investigation. On August 19, 2001, The U.S. Commerce Department issued its preliminary determination of subsidy in its countervailing duty investigation of softwood lumber from Canada and found that Canadian softwood lumber exports to the United States were subsidized in the order of 19.31% and has since instructed U.S. Customs to collect the duty.

The Company exports softwood lumber to the U.S., most of which is remanufactured lumber products. While the company has adjusted its prices for softwood lumber products exported to the U.S., the effect on its future softwood lumber export business resulting from these duties, any duties resulting from the antidumping investigation and any further duties which may be levied from the final determination of subsidy in its countervailing duty investigation, is uncertain, but they are not expected to have material effect on future results.

#### OUTLOOK

The economic downturn and recent events in the U.S. have affected certain sectors of our business. Canadian and U.S. housing sectors so far have been resilient through the current economic slowdown in contrast to most other indicators. Much of this can be attributed to the positive impact of aggressive interest rate reductions. This should also help to sustain spending for renovation, for which many of our products are well suited. Goodfellow will continue to focus on value-added products and enhance just-in-time capabilities. Improving efficiencies and cost containment will be a measure of success in this environment. The softwood lumber dispute brings some uncertainties, but we have operated successfully under similar conditions in the past. The Company is committed to take advantage of opportunities to enhance profitability and shareholder value.

#### SALES BY CUSTOMER



## MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS AND OTHER FINANCIAL INFORMATION

The accompanying consolidated financial statements, which have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles, and the other financial information provided in the Annual Report, which is consistent with the financial statements, are the responsibility of management and have been approved by the Board of Directors.

The consolidated financial statements include some amounts that are based on management's best estimates and judgement and, in their opinion, present fairly the company's financial position, results of operations and changes in financial position. The company's procedures and internal control systems are designed to provide reasonable assurance that accounting records are reliable and to safeguard the Company's assets.

The Audit Committee, is responsible for reviewing the consolidated financial statements and Annual Report and recommending their approval to the Board of Directors. In order to fulfill its responsibilities, the Audit Committee meets with management and external auditors to discuss internal control over the financial reporting process, significant accounting policies, other financial matters and the results of the examination by the external auditors.

These consolidated financial statements have been audited by the external auditors Samson Bélair / Deloitte & Touche, Chartered Accountants, and their report is included herein.

Richard Goodfellow President and C.E.O.

Ronald Lester

Vice-President, Finance

#### **AUDITORS' REPORT**

To the Shareholders of Goodfellow Inc.

We have audited the consolidated balance sheets of Goodfellow Inc. as at August 31, 2001 and 2000 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at August 31, 2001 and 2000 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

Chartered Accountants
October 5, 2001

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF EARNINGS

years ended August 31, 2001 and 2000	2001	2000
(in thousands of dollars)		
	\$	\$
Sales	453,348	442,513
Expenses		
Cost of goods sold, selling, administrative		
and general expenses	439,660	427,353
Amortization	2,275	2,190
Financial (Note 7)	3,938	3,870
	445,873	433,413
Earnings before income taxes	7,475	9,100
Income taxes (Note 9)	2,828	3,367
Net earnings	4,647	5,733
Earnings per share (Note 8c)		
Basic	1.11	1.37
Fully diluted	1.08	1.34

## **CONSOLIDATED STATEMENTS OF RETAINED EARNINGS**

years ended August 31, 2001 and 2000	2001	2000
(in thousands of dollars)		
	\$	\$
Balance, beginning of year		
As previously reported	46,011	41,818
Change in accounting policy (Note 2)	185	185
As restated	46,196	42,003
Net earnings	4,647	5,733
	50,843	47,736
Premium on repurchase of common shares	(124)	(31)
Dividends	(1,263)	(1,509)
Balance, end of year	49,456	46,196

## **CONSOLIDATED BALANCE SHEETS**

as at August 31, 2001 and 2000	2001	2000
(in thousands of dollars)		
_	\$	\$
Assets		
Current assets		
Short-term investment, at cost	•	5,943
Accounts receivable (Note 3)	65,942	67,562
Income taxes receivable	725	288
Inventories (Note 4)	38,540	36,302
Prepaid expenses	354	358
	105,561	110,453
Capital assets (Note 5)	24,014	23,893
Deferred pension asset (Note 10)	2,646	2,290
	132,221	136,636
Liabilities		
Current liabilities		
Bank indebtedness (Note 6)	45,622	54,242
Accounts payable and accrued liabilities	22,718	21,064
Current portion of long-term debt (Note 7)	333	333
	68,673	75,639
Long-term debt (Note 7)	3,084	3,417
Future income taxes	2,842	3,232
Shareholders' equity		
Capital stock (Note 8)	8,166	8,152
Retained earnings	49,456	46,196
	57,622	54,348
	132,221	136,636

Approved by the Board

Richard Goodfellow, Director

R. Keith Rattray, Director

Mk Rattery

#### CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

years ended August 31, 2001 and 2000 (in thousands of dollars)	2001	2000
in mousailus oi donais)	\$	\$
Cash flows from operating activities		
Net earnings	4,647	5,733
Items not affecting cash		
Depreciation and amortization	2,275	2,19
Future income taxes	(390)	(13:
Gain on disposal of capital assets	(20)	(78
Pension plan expense	(356)	(25
	6,156	7,45
Changes in non-cash working capital items (Note 11)	603	(6,66
	6,759	,. 79
Cash flows from financing activities		
Increase in bank loan	17,000	
(Decrease) increase in banker's acceptances	(20,000)	8,00
Dividends	* ' '	
	(1,263)	(1,50
Repayment of long-term debt  Issuance of common shares	(333)	(33
Purchase of common shares for cancellation	48	17
Purchase of common shares for cancellation	(158)	6,29
Cook flows from investing activities		
Cash flows from investing activities	F 0.40	/F 0.4
Decrease (increase) in short-term investment	5,943	(5,94
Acquisition of capital assets	(2,399)	(2,91
Disposal of capital assets	23	24
	3,567	. (8,61
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	5,620	(1,53
Cash and cash equivalents, beginning of year	(4,242)	(2,71
Cash and cash equivalents, end of year (Note 6)	1,378	(4,24
Cash and cash equivalents consists of cash and bank overdraft.		
Additional cash flow information		
Interest paid	3,536	3,62
Income taxes paid	3,426	5,57

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

#### 1. Status and nature of activities

The Company, incorporated under the *Canada Business Corporations Act*, carries on various business activities related to remanufacturing, distribution and brokerage of lumber and wood products.

### 2. Accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles and include the following significant accounting policies:

#### Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of Goodfellow Inc. and its wholly-owned subsidiaries.

#### Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value less a normal profit margin. Cost is determined using the average cost method.

#### Capital assets

Additions and major improvements to capital assets are capitalized at cost. Capital assets, except for leasehold improvements, are amortized using the diminishing balance method at various rates. Leasehold improvements are amortized using the straight-line method over the term of the leases.

#### Future income taxes

In fiscal year 2001, the Company implemented the new recommendations of the Canadian Institute of Chartered Accountants regarding accounting for income taxes. Under these recommendations, future income tax assets and liabilities are determined based on differences between the financial reporting and tax bases of assets and liabilities, and are measured using current tax rates as an estimate of those which will be in effect when the differences are expected to reverse. Prior to the adoption of the new recommendations, income tax expense was determined using the deferral method whereby items of income and expense that were reported in different years in the financial statements and tax returns were measured at the rate in effect in the year the difference originated. Retained earnings at beginning of both years has been restated by an amount of \$185,000.

#### Employee stock option plans

The Company has a stock-based compensation plan where options to purchase common shares are issued to directors, officers and employees. Any consideration received on exercise of stock options is credited to share capital.

#### Employee benefit plans

In the financial year ended August 31, 2000, the Company adopted the new recommendations of the Canadian Institute of Chartered Accountants regarding accounting for employee future benefits. Under these recommendations, the Company accrued its obligations under employee benefit plans and the related costs, net of plan assets as the services are rendered. The Company has a number of defined benefit pension plans and has adopted the following policies:

- The Company selected the prospective method of adopting the recommendations and amortizes the transitional asset on a straight-line basis over 16 years (2000 – 16 years) being the average remaining service period of active employees expected to receive benefits under the pension plan
- The cost of pensions earned by employees is actuarially determined using the projected benefit
  method pro rated on service and management's best estimate of expected return on plan assets,
  salary escalation and retirement ages of employees.
- For the purpose of calculating the expected return on plan assets, those assets are recorded at fair value.

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

#### 2. Accounting policies (continued)

#### Financial instruments

The Company uses foreign exchange contracts to reduce its exposure to fluctuations in foreign currency exchange rates. The Company does not record the foreign exchange contracts on its balance sheet but does disclose the amount of outstanding foreign exchange contracts in the notes to the financial statements.

#### Use of estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that effect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

#### 3. Accounts receivable

	2001	2000
	\$	\$
Trade	66,176	67,895
Allowance for doubtful accounts	(479)	(854)
	65,697	67,041
Other	245	521
	65,942	67,562

#### 4. Inventories

	2001	2000
	\$	\$
Raw materials and work in process	2,319	2,905
Finished goods	36,221	33,397
	38,540	36,302

2001

2000

### 5. Capital assets

	Amortization		Accumulated	Net Book	Net Book
	Rates	Cost	Amortization	Value	Value
	%	\$	\$	\$	\$
Land		3,939	-	3,939	3,939
Buildings, leasehold improvements, railway sidings					
and yard improvements Equipment, kilns, computer, furniture and fixtures and	4 - 20	23,223	8,155	15,068	14,282
telephone equipment	20 - 30	14,141	9,586	4,555	5,126
Automotive equipment	. 30	3,530	3,078	452	546
		44,833	20,819	24,014	23,893

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

#### 6. Bank indebtedness

	2001	2000
	\$	\$
Bank Loan	17,000	-
Banker's acceptances	30,000	50,000
(Cash) bank overdraft	(1,378)	4,242
	45,622	54,242

The company has entered into an agreement with two Canadian financial institutions for credit facilities totaling \$80 million. Funds advanced under these credit facilities bear interest at the prime rate plus a premium and are secured by movable hypothecs on all assets of the Company.

#### 7. Long-term debt

	2001	2000
	\$	\$
Long-term loan, at a fixed rate of 8.074%, with		
minimum annual payments of \$333,333 and a final		
payment of \$2,722,222 in October 2003. This loan		
is secured by an immovable hypothec on the		
Company's property in Delson (Quebec) and		
Campbellville (Ontario).	3,417	3,750
Current portion	333	333
	3,084	3,417

Minimum capital installments over the next three years are as follows:

	\$
2002	333
2003	333
2004	2,751

The financial expense for the year includes interest on long-term debt of \$266,727 (\$317,695 in 2000).

#### 8. Capital stock

#### a) Authorized

An unlimited number of common shares, without par value

	2001	2000
	\$	\$
Issued		
4,192,627 common shares (4,198,527 in 2000)	8,166	8,152

During the year, 11,500 (38,500 in 2000) options were exercised for a cash consideration of \$47,725 (\$177,000 in 2000). Also, the Company bought back 17,400 (4,800 in 2000) common shares for a cash consideration of \$157,500 (\$43,000 in 2000).

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars, except for earnings per share)

#### 8. Capital stock (continued)

b) Employee stock option plan

	2001		2000	
		Weighted		Weighted
		Average		Average
		Exercise		Exercise
	Options	Price	Options	Price
		\$		\$
Outstanding at beginning of year	96,500	9.30	94,500	5.99
Granted	65,000	9.35	60,000	10.00
Exercised	(11,500)	4.50	(38,500)	4.60
Forfeited	1 -	-	(19,500)	4.68
Outstanding at end of year	150,000	9.72	96,500	9.30

The following tables summarize information about stock options outstanding at August 31, 2001 and August 31, 2000.

			2001		
		Options outstand	ling	Options exe	ercisable
Range of Exercise Price	Number Outstanding at August 31	Weighted Remaining Contractual Life	Weighted Average Exercise Price	Number Exercisable at August 31	Weighted Average Excercise Price
\$ 9.35 – 10.00	150,000	42 months	\$ 9.72	12,500	\$ 10.00

			2000		
		Options outstand	ling	Options exe	ercisable
Range of Exercise Price	Number Outstanding at August 31	Weighted Remaining Contractual Life	Weighted Average Exercise Price	Number Exercisable at August 31	Weighted Average Excercise Price
\$	00.500	40	\$	44.500	\$
4.15 – 10.00	96,500	42 months	9.30	11,500	4.15

c) Earnings per share is calculated using the weighted average number of outstanding common shares during the year of 4,197,098 (4,187,597 in 2000). Fully diluted earnings per share is calculated assuming that the stock options outstanding at year-end had been exercised at the beginning of the year or at the date of grant, if later.

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

#### 9. Income taxes

The provision for income taxes is at an effective tax rate which differs from the basic corporate statutory tax rate as follows:

	2001	2000
Combined basic Canadian federal and		
provincial income tax rates (net of		
manufacturing and processing allowance)	35.70 %	36.27 %
	2001	2000
	\$	\$
Provision for income taxes based		
on above rates	2,669	3,300
Increase (decrease) resulting from:		
Part 1.3 tax	127	120
Other	32	(53)
	2,828	3,367

Future income taxes arise mainly from the difference between the financial reporting and tax bases of fixed assets.

#### 10. Employee future benefits

The Company has a number of defined benefit pension plan providing pension benefits to most of its employees.

Information about the Company's defined benefits plans, is as follows:

	2001	2000
	\$	\$
Accrued benefit obligation:		
Balance at beginning of year	17,570	16,041
Current service cost	1,238	1,193
Interest cost	1,271	1,153
Benefits paid	(737)	(817)
Balance at end of year	19,342	17,570
Plan assets:		
Fair value at beginning of year	21,594	20,005
Actual return on plan assets	1,627	1,406
Employer contributions	754	613
Employees' contributions	387	387
Benefits paid	(737)	(817)
Fair value at end of year	23,625	21,594
Funded status - plan surplus	4,283	4,024
Unamortized transitional asset	(1,637)	(1,734)
Deferred pension asset	2,646	2,290

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

## 10. Employee future benefits (continued)

The significant actuarial assumptions used in measuring the Company's accrued benefit obligation are as follows (weighted-average assumption as of August 31):

are as follows (weighted-average assumption as of August 31).		
	2001	2000
	%	%
Discount rate	6.85	6.85
Expected long-term rate of return on plan assets	7.00	7.00
Rate of compensation increase	4.00	4.00
The Company's net benefit plan expense is as follows:	2001	2000
	\$	\$
Current service cost, net of employee's contributions	851	806
Interest cost	1,271	1,153
Expected return on plan assets	(1,627)	(1,406)
Amortization of transitional asset	(97)	(112)
Net benefit plan expense	398	441

The amortization of transitional asset and unamortized transitional asset are as follows:

	2001	2000
	\$	\$
Transitional asset - upon adoption of new accounting policy	1,734	1,846
Amortization for current year	(97)	(112)
Unamortized transitional asset - end of year	1,637	1,734

## 11. Changes in non-cash working capital items

	2001	2000
	\$	\$
Decrease (increase) in accounts receivable	1,620	(4,083)
(Increase) decrease in inventories	(2,238)	1,643
Decrease in prepaid expenses	4	200
Increase (decrease) in accounts payable	1,654	(2,520)
Decrease in income taxes	(437)	(1,905)
	603	(6,665)

years ended August 31, 2001 and 2000 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

#### 12. Commitments

The Company is committed under operating leases amounting to \$904,000 (\$700,000 in 2000) for offices, warehouses and yards up to 2006.

The Company also leases automobiles, trucks and a computer system for which the annual expense is approximately \$2,216,000 (\$2,202,000 in 2000).

#### 13. Segmented information

Goodfellow Inc. manages its operations under one operating segment. Revenues are generated from the sale of various wood products and operating expenses are managed at the aggregate company level.

The Company's sales to clients located in Canada represent approximately 78% (83% in 2000) of total sales, the sales to clients located in the United States represent approximately 21% (16% in 2000) of the total sales, and the sales to clients located in other markets represent approximately 1% (1% in 2000) of the total sales.

#### 14. Financial instruments

#### Risk management

The Company is exposed to financial risks that arise from fluctuations in interest rates and foreign exchange rates and the degree of volatility of these rates. The Company uses financial instruments to reduce those risks and does not hold or issue financial instruments for trading purposes.

#### Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates to its long-term debt and bank indebtedness.

#### Currency risk

The Company enters into forward exchange contracts to hedge certain accounts payable and certain future purchase commitments denominated in U.S. dollars.

There were no outstanding contracts at August 31, 2001 and August 31, 2000.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk from customers. This risk is alleviated by minimizing the amount of exposure the Company has to any one customer thereby ensuring a diversified customer mix.

#### Fair value of financial instruments

Fair values of assets and liabilities approximate amounts at which these items could be exchanged in a transaction between knowledgeable and willing parties. Fair value is based on available public market information or, when such information is not available, is estimated using present value techniques and assumptions concerning the amount and timing of future cash flows and discount rates which factor in the appropriate level of risk for the instrument. The estimated fair values may differ in amount from that which could be realized in an immediate settlement of the instruments.

At August 31, 2001 and 2000, the carrying value of all financial instruments approximates fair value.

#### CORPORATE INFORMATION

#### **BOARD OF DIRECTORS**

Stephen A. Jarislowsky \*/\*\*

Chairman of the Board.

Partner, Jarislowsky Fraser & Co. Ltd.

**Douglas Goodfellow \*\*** 

Senior Vice President, Hardwood. Goodfellow Inc.

Richard Goodfellow\*\*

President & Chief Executive Officer, Goodfellow Inc.

R. Keith Rattray \*

Consultant

David A. Goodfellow

Director

Peter R. D. MacKell Q.C. \*/\*\*

Counsel, Fasken Martineau Dumoulin, Advocates

André Julien

Member of the Audit Committee

Member of the Executive Compensation Committee

Director

**OFFICERS** 

Richard Goodfellow

President & Chief Executive Officer

**Dick Dychuck** 

Senior Vice President, Ontario & Western Canada **Douglas Goodfellow** 

Senior Vice President.

Hardwoods

Ronald Lester, C.A.

Vice President, Finance

**Tom Gormley** 

Senior Vice President, Flooring & Specialty Group Richard Leduc Vice President.

Delson Dealer Sales

Léonard Maurice

Vice President, Western Softwoods **Roger Grenier** 

Vice President, U.S. Sales

Peter R. D. Mackell, Q.C.

Secretary

**Claude Devost** Vice President.

Quebec Division

Rose Ann Loranger Vice President,

**James Hutton** 

Vice President

Pine Industrial Sales, Ontario & Western Canada

**Mary Lohmus** 

Vice President,

Building Material Sales, Ontario

**Dave Warren** Vice President

Atlantic

Mike Saccal

Vice President Hardwood

**MANAGEMENT COMMITTEE** 

Dick Dychuck\* Tom Gormley\* Richard Leduc

Rose Ann Loranger

Roger Grenier Léonard Maurice Claude Devost

Rejean Cousineau

Douglas Goodfellow \*

Dave Warren

Richard Goodfellow \* Ronald Lester\*

Gilles Gagné Stéphane Pitre Mike Saccal

Mary Lohmus James Hutton

Member of the Executive Committee

OTHER INFORMATION

**Head Office** 

225 Goodfellow Street Delson, Quebec, J0L 1G0

Tel.: (450) 635-6511 Fax: (450) 635-3730 Solicitors

Fasken Martineau Dumoulin Montreal, Quebec

**Auditors** 

Samson Bélair / Deloitte & Touche

Montreal, Quebec

**Transfer Agent** Computershare

Montreal, Quebec

Stock Exchange

Toronto

Trading Symbol: GDL

Wholly- owned subsidiary

Goodfellow Distribution Inc.

## **SALES OFFICES &** DISTRIBUTION CENTRES



## CANADA

Delson, Quebec HEAD OFFICE.

Sales Office. Distribution Centre & Manufacturing Facilities 225 Goodfellow Street Delson, Quebec J0L 1G0

Tel.: (450) 635-6511 Fax: (450) 635-3730

Ottawa, Ontario

Sales Office & Distribution Centre 3091 Albion Road North Ottawa, Ontario K1V 9V9

Tel.: (613) 244-3169 Fax: (613) 244-0488

Edmonton, Alberta

Sales Office & Distribution Centre 15955, 114th Avenue Edmonton, Alberta T5M 2Z3

Tel.: (780) 469-1299 Fax: (780) 469-1717 Campbellville, Ontario

Sales Office & Distribution Centre P.O. Box 460 9184 Twiss Road Campbellville, Ontario LOP 1B0

Tel.: (905) 854-5800 Fax: (905) 854-6104

Moncton, N.B.

Sales Office & Distribution Centre 660 Edinburgh Drive Moncton, N.B. E1E 4C6

Tel.: (506) 857-2134 Fax: (506) 859-7184

Winnipeg, Manitoba

Sales Office & Distribution Centre 501 - D, Weston Road Winnipeg, Manitoba **R3E 3H4** 

Tel.: (204) 779-3370 Fax: (204) 779-3314

Tel.: (203) 288-5781

Fax: (203) 288-5782

Hamden, CT

Sales Office

Quebec City, Quebec Sales Office &

Distribution Centre 5100 John Molson Street Quebec City, Quebec G1X 3X4

Tel.: (418) 650-5100 Fax: (418) 650-0171

Richmond, B.C.

Sales Office & Distribution Centre 13500 Verdun Place Richmond, B.C V6V 1V4

Tel.: (604) 821-2051 Fax: (604) 821-2052

St-John's, Nfld

Sales Office 19 Sanderling Place Paradise, N.F. A1L 1G7

Tel.: (709) 782-5533 Fax: (709) 782-5515 Dartmouth, N.S.

Sales Office & Distribution Centre 20 Vidito Dr. Dartmouth, N.S. B3B 1P5

Tel.: (902) 468-2256 Fax: (902) 468-9409

Calgary, Alberta

Sales Office & Distribution Centre 6130, 4th Street S.E. unit 5 Calgary, Alberta

T2H 2H9

Tel.: (403) 252-9638 Fax: (403) 252-9516

Also plants in:

U.S.A. Eastern

Louiseville, Que. St-André East, Que. Elmsdale, N.S.

## USA

Manchester, NH

Sales Office Distribution Centre Tel.: (603) 623-9811 Fax: (603) 623-9484

Seattle, WA

Hardwood Flooring **Distributors** (a division of Goodfellow Distribution Inc.) Sales Offices & Distribution Centre 1024 6th Avenue South Seattle, WA 98134

Tel.: (206) 622-0917 Fax: (206) 622-7012 Watertown, NY

Sales Office & Distribution Centre Tel.: (315) 782-2109

Correspondence: P.O. Box 2425 Champlain, NY. 12919-2425 Fax: (315) 782-2722

www.goodfellowinc.com

info@goodfellowinc.com



SPECIALISTES DU BOIS

## DISTRIBUTION CENTRES DE **BUREAUX DE VENTES &**

## **ADANA**3

Téléc.: (902) 468-9409 Tél.: (902) 468-2256 838 1 P5 Dartmouth (N.-E.) 20 Vidito Dr. Centre de distribution Bureau de ventes & Dartmouth, N.-E.

Téléc.: (418) 650-0171 Tél.: (418) 650-5100 C1X 3X4 Québec (Québec) 5100, rue John Molson Centre de distribution Bureau des ventes & Gnépec, Québec

Téléc.: (905) 854-6104 0088-48 (809) ::I&T LOP 1B0 Campbellville (Ontario) 9184 Twiss Road P.O. Box 460 Centre de distribution Bureau de ventes & Campbellville, Ontario

Téléc.: (450) 635-3730 Tél.: (450) 635-6511 10F 1CO Delson (Québec) 225, rue Goodfellow & Centre d'usinage Centre de distribution Bureau de ventes, Siège social, Delson, Quebec

8639-525 (504) :.léT T2H 2H9 Calgary (Alberta) 3 finU 6130, 4th Street S.E. Centre de distribution Bureau de ventes & Calgary, Alberta

Louiseville, Qué. Téléc.: (403) 252-9516

Téléc.: (604) 821-2052 Tél.: (604) 821-2051 **1Λ1 Λ9Λ** Richmond (C.-B.) 13500 Verdun Place Centre de distribution Bureau de ventes & Richmond, C.-B.

St-John's, T.-N. Est

A1L 1G7 Paradise, (T.N.)

> 4817-938 (303) :. 5915T Tél.: (506) 857-2134 FIF 4CR Moncton (N.-B.) 660 Edinburgh Drive Centre de distribution Bureau de ventes & Moncton, N.-B.

Téléc.: (613) 244-0488 Tél.: (613) 244-3169 K1A 6A6 Ottawa (Ontario) 3091 Albion Road North Centre de distribution Bureau de ventes & Ottawa, Ontario

Elmsdale, N.-E. St-André Est, Qué. : é sənisu issuA Téléc :: (709) 782-5515 Tél.: (709) 782-5533 19 Sanderling Place Bureau de ventes 1 elec.: (204) 779-3314 Tél.: (204) 779-3370 R3E 3H4 Winnipeg (Manitoba) Centre de distribution Bureau de ventes & Winnipeg, Manitoba

Téléc.: (203) 288-5782

Tél.: (203) 288-5781

Tfl-694 (087) :. oèlèT Tél.: (780) 469-1299 T5M 2Z3 Edmonton (Alberta) 15955, 114th Avenue N.W. 501 - D, Weston Road Centre de distribution Bureau de ventes & Edmonton, Alberta

15919-5452 Champlain, NY P.O. Box 2425 .U-. E seb tse'l Correspondance pour Téléc.: (315) 782-2722 Tél.: (315) 782-2109 Centre de distribution Bureau de ventes & Watertown, NY

Bureau de ventes Hamden, CT **ETATS-UNIS** 

Téléc.: (603) 623-9484 1186-523 (503) :.lèT Bureau de ventes Manchester, NH

www.goodfellowinc.com

moo.oniwollethoogooffi

Téléc.: (206) 622-7012 7fe0-SS6 (80S) :: lèT Seattle, WA 98134 1024-6th ave. South, Centre de distribution Bureau de ventes & Distribution Inc.) (Une division de Goodfellow Hardwood Flooring Distributors Seattle, WA

#### INFORMATIONS GENERALES

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Goodfellow Inc. Président et Chef de la direction, Richard Goodfellow \*\*

Conseil, Fasken Martineau Dumoulin, Peter R. D. MacKell Q.C. \*/\*\*

Directeur nəilut ərbnA

> Premier vice-président Douglas Goodfellow\*\*

Goodfellow Inc. Bois franc,

Directeur David A. Goodfellow

Associé, Jarislowsky Fraser & Co. Ltée. Président du conseil d'administration,

Stephen A. Jarislowsky \*/\*\*

\* Membre du comité de vérification

Président et Chef de la direction

\*\* Membre du comité de compensation exécutif

#### DIRIGEANTS

Conseiller

R. Keith Rattray \*

Bois franc Premier vice-président, Douglas Goodfellow

Ventes marchands Delson Vice-président, Richard Leduc

Secretaire Peter R. D. Mackell, Q.C.\*/\*\*

Canadien Ventes industrielles, Ontario et l'Ouest Vice-président, James Hutton

Bois franc Vice-président, Mike Saccal

> Ontario et Ouest canadien Premier vice-président, Dick Dychuck

spécialité et de plancher Groupe des produits de Premier Vice-président, Tom Gormley

Roger Grenier

Ventes américaines Vice-president,

Produits de pin blanc de l'Est Vice-presidente, Rose Ann Loranger

**Atlantique** Vice-président, Dave Warren

Dave Warren

Claude Devost

Roger Grenier

Léonard Maurice

Douglas Goodfellow \*

Réjean Cousineau

Dick Dychuck\* COMITÉ DE DIRECTION

Ventes Matériaux de construction,

Ontario

Vice-présidente,

Mary Lohmus

Division Québec

Vice-president,

Claude Devost

Vice-président,

Vice-président,

Ronald Lester, C.A.

Richard Goodfellow

Finances

Léonard Maurice

IseuO'l eb uom sio8

Rose Ann Loranger Richard Leduc Tom Gormley\*

compensation exécutif \* Membre du comité de

#### *AUTRES INFORMATIONS*

Delson (Québec) JOL 1G0 225, rue Goodfellow Siège social

Agent de transfert et registraire

Téléc.: (450) 635-3730 Tél.: (450) 635-6511

Montréal, Québec

Computershare

Symbole: GDL Bourse de Toronto

Montréal, Québec Fasken Martineau Dumoulin Avocats

Filiale

Montréal, Québec

Vérificateurs

Stéphane Pitre

James Hutton

Mary Lohmus

Mike Saccal

Gilles Gagné

Ronald Lester\*

Richard Goodfellow \*

Goodfellow Distribution Inc.

Samson Bélair / Deloitte & Touche

61

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

#### 12. Engagements

904 000 \$ (700 000 \$ en 2000) pour des bureaux, des entrepôts et des cours jusqu'en 2006. La Société est liée par des contrats de location-exploitation représentant des engagements s'élevant à

dépense annuelle est approximativement de 2 216 000 \$ (2 202 000 \$ en 2000). La Société loue aussi des automobiles, des camions et du matériel informatique pour lesquels la

## 13. Information sectorielle

différentes catégories de bois et les charges d'exploitation sont gérées à l'échelle de l'entreprise. Goodfellow Inc. dirige ses opérations sous un seul secteur d'activité. Les revenus proviennent de

(16 % en 2000) et de clients situés dans d'autres marchés pour une proportion de 1 % (1 % en 2000). de 78 % (83 % en 2000), de clients situés aux Etats-Unis pour une proportion approximative de 21 % Les ventes de la Société proviennent de clients situés au Canada pour une proportion approximative

#### 14. Instruments financiers

en vue de réduire ces risques et ne détient ni n'émet aucun instrument financier à des fins spéculatives. taux de change ainsi que de la volatilité de ces taux. La Société a recours aux instruments financiers La Société est exposée à des risques financiers qui découlent des fluctuations des taux d'intérêt et des Gestion de risque

bancaire et sa dette à long terme. La Société est exposée à un risque de taux d'intérêt relativement à son prêt hypothécaire, sa dette Risque de taux d'intérêt

engagements futurs relatifs aux achats libellés en dollars américains. La Société conclut des contrats de change à terme afin de couvrir certains débiteurs et certains Risque de change

Aucun contrat n'était en circulation aux 31 août 2001 et 2000.

composition diversifiée de clients. réduit le montant auquel la Société est exposée envers l'un ou l'autre des clients, ce qui lui assure une La Société est exposée à un risque de crédit de la part de ses clients. Ce risque est atténué lorsqu'on Risque de crédit

pourrait différer du montant qui serait obtenu advenant le règlement immédiat des instruments. d'actualisation compte tenu du niveau approprié de risque lié aux instruments. La juste valeur estimative la valeur et d'hypothèses concernant le montant et le calendrier des flux de trésorerie futurs et les taux marché. En l'absence d'une telle information, elle est estimée à l'aide de techniques d'actualisation de en pleine connaissance de cause. La juste valeur est fondée sur l'information rendue publique sur le éléments pourraient être échangés dans le cadre d'une opération entre parties compétentes agissant La juste valeur des éléments d'actif et de passif correspond sensiblement aux montants auxquels ces Juste valeur

sensiblement à leur juste valeur. Aux 31 août 2001 et 2000, la valeur comptable de l'ensemble des instruments financiers correspondait

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000 (Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, saut pour le bénétice par action.)

#### 10. Avantage sociaux futurs (suite)

Les hypothèses actuarielles significatives retenues par la Société pour évaluer ses obligations au titre des prestations constituées sont les suivantes (moyenne pondérée des hypothèses, au 31 août):

00'₺	00 <sup>t</sup> b	Taux de croissance de la rémunération
00,۲	٧٥٠٢	Taux de rendement prévu des actifs des régimes, à long terme
98'9	<b>58</b> '9	Taux d'actualisation
%	%	
2000	2001	

La charge nette de la Société au titre des régimes se présente comme suit:

144	398	Charge nette au titre des régimes
(112)	(26)	Amortissement de l'actif
(1 406)	(1 627)	Rendement prévu des actifs des régimes
1 123	1271	Intérêts débiteurs
908	138	déduction faite des cotisations des salariés
		Coût des services rendus au cours de l'exercice,
\$	\$	
2000	2001	

L'amortissement de l'actif transitoire et l'établissement de l'actif transitoire non amorti se présentent comme suit:

1 734	1 637	Actif transiroire non amorti à la fin
(211)	(26)	Amortissement de l'exercice
948 1	1 734	Actif transitoire à l'adoption de la convention comptable
\$	\$	
2000	2001	

## 11. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation

(999 9)	603	
(906 L)	(754)	Diminution des impôts sur les bénéfices
(S 2SO)	₽99 L	Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer
200	Þ	Diminution des frais payés d'avance
1 643	(2 238)	(Augmentation) diminution des stocks
(4 083)	1 620	Diminution (augmentation) des débiteurs
\$	\$	
2000	2001	

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000 (Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

#### 9. Impôts sur les bénéfices

La provision pour impôts sur les bénéfices est calculée au taux d'impôt réel, qui diffère du taux d'impôt de base des sociétés, comme suit :

79E E	2 828	
(53)	32	Autres
150	127	E.f eitie 1a Partie 1.3
		Augmentation résultant de ce qui suit :
3 300	699 7	sussab-io sannoiînam
		Provision pour impôts sur les bénéfices selon les taux
\$	\$	
2000	2001	
%LZ'9E	%0 <b>∠</b> '9E	transformation)
		(déduction faite du crédit de fabrication et de
		Raux combinés d'imposition fédérale et provinciale
2000	2001	

Le passif d'impôts futurs résulte principalement des écarts entre les valeurs comptable et fiscale des immobilisations.

## 10. Avantages sociaux futurs

Actif au titre des prestations constituées

Situation de capitalisation - excédent

Actif transitoire non amorti

La Société a plusieurs régimes à prestations déterminées qui garantissent à la plupart de ses salariés le paiement des prestations de retraite.

Les informations relatives aux régimes de retraite à prestations déterminées, pris collectivement, se présentent comme suit:

Juste valeur à la fin de l'exercice	53 625	21 294
Prestations versées	(787)	(718)
Salarions des salariés	<b>78</b> £	785
Cotisations de l'employeur	<b>754</b>	613
Rendement réel des actifs des régimes	1 627	907 1
Juste valeur au début de l'exercice – ajusté	51 294	20 005
səmigər səb sittə		
Solde à la fin de l'exercice	19 342	17 570
Sestations versées	(757)	(718)
aruejtéb atérétra	1221	1 1 2 3
Soût des services rendus au cours de l'exercice	1 238	1 193
Solde au début de l'exercice	078 71	16 041
Seingations an titre des prestations constitues		
	\$	\$

2 290

(1 734)

4 024

5 646

(1631)

4 283

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

#### 8. Capital-actions

sim3 2000 2001 a) Un nombre illimité d'actions ordinaires, sans valeur nominale

Au cours de l'exercice, 11 500 (38 500 en 2000) options ont été levées pour un montant de 47 725 \$ 8 152 9918 4 192 627 actions ordinaires (4 198 527 en 2000)

une valeur totale de 157 500 \$ (43 000 \$ en 2000). (177 000 \$ en 2000). De plus, la Société a racheté 17 400 (4 800 en 2000) actions ordinaires pour

b) Régime d'options d'achat d'actions des employés

06,8	009 96	27,e	150 000	En cours à la fin de l'exercice
89,4	(009 61)	40	-	səəlunnA.
09'₺	(38 200)	09't	(11 500)	Гелева
10,00	000 09	98'6	000 99	Octroyées
66'9	009 76	06,9	009 96	En cours au début de l'exercice
\$		\$		
moyen pondéré	1	moyen pondéré		<del></del>
Prix de levée	Actions	Prix de levée	anoitoA	
5000	3	2001		<del></del>

31 août 2000 respectivement: Les tableaux suivants résument l'information relative aux options d'achat d'actions au 31 août 2001 et au

2001

10,00	15 200	ST,e	siom SA	120 000	9,35 – 10,00
\$		\$			\$
pondéré	31 août		restante		
moyen	levées au	pondéré	pondérée	cours au 31 août	9èv9l
de levée	pouvant être	uə\ow .	contractuelle	ne snoitqo'b	eb xing seb
xir9	Nombre d'options	Prix de levée	Durée de vie	Nombre	Fourchettes
t être levées	nsvuoq snoitqO		ptions en cours	0	
	1.7	0.00			

2000

_	۶۱,4	11 500	08,8	siom S4	009 96	00,01-31,4
	\$		\$			\$
	pondéré	31 août		restante		
	moyen	levées au	əriəbnoq	pondérée	cours au 31 aôut	levée
	de levée	pouvant être	moyen	contractuelle	ne snoitqo'b	des prix de
	xin9	Nombre d'options	Prix de levée	Durée de vie	Nombre	Fourchettes
Seèvel etre levées			options en cours	)		

levées au début de l'exercice ou à la date d'émission, si celle-ci tombe durant l'exercice. calculé en supposant que les options d'achat d'actions en circulation à la fin de l'exercice ont été cours de l'exercice, soit 4 197 098 actions (4 187 597 en 2000). Le bénéfice dilué par action est c) Le bénéfice par action a été calculé d'après le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000 (Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

	42 622	24 242
(Encaisse) découvert bancaire	(878.1)	4 242
Acceptations bancaires	30 000	20 000
Dette Bancaire	٠	
	\$	\$
	2001	2000
Dette pancaire		

La Société a conclu une entente avec deux institutions financières canadiennes à l'égard de facilités de crédit totalisant 80 M\$. Les fonds consentis en vertu de ces facilités de crédit portent intérêt au taux préférentiel majoré d'une prime et sont garantis par des hypothèques sur biens meubles grevant tous les actifs de la Société.

3 150	714 E	Emprunt à long terme, portant intérêt au taux fixe de 8,074%, remboursable par versements minimaux annuels de 333 333 \$ et par un versement final de 2 722 222 \$ en octobre 2003. L'emprunt est garanti par une hypothèque immobilière sur la propriété de la Société à Delson (Québec) et à Campbellville (Ontario)
\$	\$	.%4∑0.8 ab axit xust us têrêfir interen am 14 a long tê firingm∃
2000	2001	

3 084

333

3417

333

Les versements de capital minimaux requis au cours des prochains exercices sont les suivants:

2 751	500₫
333	2003
4 333	2002
<b>.</b>	

Tranche échéant à moins d'un an

7. Dette à long terme

Les frais financiers de l'exercice comprennent les intérêts de la dette à long terme de 266 727 \$ (317 695 \$ en 2000).

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000

des exercices termines le 31 aout 2001 et 2000 (Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

## 2. Conventions comptables (suite)

Produits dérivés

La Société utilise des contrats de change pour réduire son exposition aux fluctuations des taux de change. La Société ne comptabilise pas les contrats au bilan mais présente la valeur des contrats de change en cours dans les notes complémentaires.

#### etimations

Pour préparer les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés de l'actif et du passif de même que sur la présentation de l'actif et du passif éventuels, à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges au cours de la période de présentation de l'information. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

#### 3. Débiteurs

	776 99	799 49
Autres	542	521
	<b>269 99</b>	140 78
Provision pour créances douteuses	(624)	(458)
stneilO	941 99	968 49
	\$	\$
<del>-</del>	2001	2000

### 4. Stocks

	38 240	36 302
Produit atiubor	36 221	33 397
Matières premières et travaux en cours	5 3 1 9	2 905
	\$	\$
	2001	2000

#### 5. Immobilisations

	23 893	24 014	20 819	44 833		
Ī	979	425	840 E	3 230	30	Matériel roulant
	2 1 5 6	4 222	989 6	14141	20 - 30	aupinodqələt
						agencements, matériel
						te relilier et
						séchoirs, ordinateurs,
						Équipement,
	14 282	12 068	8 122	<b>53 553</b>	4 - 20	améliorations des cours
						te tnemetivè'b seiov
						améliorations locatives,
						Bâtiments,
	686 E	3 939	-	3 939		Terrains
	\$	\$	\$	. \$	%	
	ette	ette	elumuo	Loût	tnemes	
	comptable	comptable	tnəməs		d'amortis-	
	Valeur	Valeur	-sifnomA		Taux	
•	2000		2001			

des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, saut pour le bénéfice par action.)

### Description de l'entreprise

comme la fabrication, la transformation et la distribution de produits du bois ainsi que des activités de courtage. La Société, constituée en vertu de la Loi canadienne sur les sociétés par actions, exerce diverses activités

## Conventions comptables

et tiennent compte des principales conventions comptables suivantes : Les états financiers ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus du Canada

Principes de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de Goodfellow Inc. et de ses filiales.

déduction faite d'une marge bénéficiaire normale. Le coût est déterminé selon la méthode du coût Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux,

Immobilisations

durée des baux. variables. Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la locatives, les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement dégressif à des taux Les ajouts et les rénovations majeures sont capitalisés au coût. A l'exception des améliorations

sıntınt stöqmi

bénéfices non répartis au début des deux exercices ont été ajustés de 185 000 \$ pour refléter ce revenus étaient mesurés au taux en vigueur de l'exercice durant lequel la différence était notée. Les qui étaient constatés dans des exercices différents dans les états financiers et les déclarations de selon la méthode du report d'impôts fixe, en vertu de laquelle des éléments des produits et des charges seront résorbées. Avant l'adoption des nouvelles recommandations, la charge d'impôts était déterminée d'imposition en vigueur à titre d'estimations de ces derniers qui prendront effet lorsque les différences comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs. De plus, ils sont mesurés selon les taux actifs et les passifs d'impôts futurs sont déterminés en fonction des différences entre la valeur des Comptables Agréés portant sur les impôts sur les bénéfices. En vertu de ces recommandations, les Au cours de l'exercice 2001, la Société a adopté les nouvelles recommandations de l'Institut Canadien

Régime d'options d'achat d'actions des employés

employés. Toute contrepartie payée lors de la levée des options est portée au crédit du capital-actions. La Société offre des régimes d'options d'actions à certains administrateurs, dirigeants et

Avantages sociaux aux employés

fin, elle a adopté les conventions suivantes : lorsque les services sont rendus. La Société a plusieurs régimes à prestations déterminées et à cette régimes de retraite des salariés ainsi que les coûts connexes, déduction faite des actifs des régimes futurs. En vertu de ces recommandations, la Société comptabilise ses obligations découlant des recommandations de l'Institut Canadien des Comptables Agréés portant sur les avantages sociaux Au cours de l'exercice terminé le 31 août 2000, la Société a procédé à l'adoption hâtive des nouvelles

- soit 16 ans (2000 16 ans). d'activité des salariés actifs qui devraient normalement toucher des prestations du régime de retraite, amortit l'actif transitoire selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle moyenne La Société choisit d'adopter les recommandations du chapitre selon la méthode prospective, et elle
- salaires et l'âge de départ à la retraite des salariés. probables de la direction concernant le rendement prévu des actifs des régimes, la progression des méthode de répartition des prestations au prorata des services, à partir des hypothèses les plus Le coût des prestations de retraite gagnées par les salariés est établi par calculs actuariels selon la
- à leur juste valeur. Pour les besoins de calcul du taux de rendement prévu des actifs des régimes, ces actifs sont évalués

## ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(4 242)	878 f	Espèces et quasi-espèces à la fin (note 6)
(117 2)	(4 242)	Espèces et quasi-espèces, au début
(1531)	2 620	Augmentation (diminution) nette des espèces et quasi-espèces
(719 8)	Z99 E	
240	23	Aliénation d'immissilidommi'b noitsnàilA
(2 914)	(2 399)	Acquisition d'inmobilisations
(5 943)	£ 943	Augmentation des placements temporaires
		Activités d'investissement
8 292	(907 4)	
(64)	(158)	Rachat d'actions ordinaires pour annulation
221	87	Émission d'actions ordinaires
(888)	(333)	Remboursement de la dette à long terme
(603 1)	(1 263)	Dividendes
000 8	(20 000)	Augmentation des acceptations bancaires
-	الم 000	Augmentation de la dette bancaire
		Activités de financement
<b>₽6</b> ∠	694 9	
(999 9)	603	fonds de roulement d'exploitation (note 11)
		Variation des éléments hors caisse du
697 Z	991 9	
(152)	(356)	Charge de retraite
(87)	(20)	Gain à l'aliénation d'immobilisations
(351)	(390)	arutut atôqml
2 190	2 275	finemerality
		Éléments sans incidence sur les espèces et quasi-espèces
557 3	249 t	Bénéfice net
\$	\$	Activités d'exploitation
	•	(en milliers de dollars)
2000	2001	des exercices terminés le 31 août 2001 et 2000

Les espèces et quasi-espèces sont constituées de l'encaisse et du découvert bancaire.

929 9	3 456	Impôts sur les bénéfices payés
3 627	3 236	lntérêts payés
		lnformations additionnelles

## **BILANS CONSOLIDÉS**

848 49	57 622	
961 97	99t 6t	Bénéfices non répartis
8 152	9918	Capital-actions (note 8)
		Capitaux propres
3 232	2 842	erutur stôqml
3 417	3 084	Dette à long terme (note 7)
689 94	£73 83	
333	333	Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 7)
51 064	22 718	Créditeurs et charges à payer
24 242	42 622	Dette bancaire (note 6)
		À court terme
		Passif
136 636	132 221	
2 290	2 646	Actif au titre des prestations de retraite constituées (note 10)
23 893	24 014	(2 aton) anoitisation (3
005.011	100 001	
110 423	102 224	Frais payés d'avance
36 302	38 240	
268	725	Stocks (note 4)
88C 88C	756 99	Débiteurs (note 3) Impôt sur les bénéfices
	66 942	
£46 9	-	Placements temporaires, au coût
		À court terme
\$	Š	Actif
		(en milliers de dollars)
2000	2001	au 31 août 2001 et 2000
		DIENIA COMPONIDE

liesnoo ub mon uA

Richard Goodfellow, administrateur

File Ratiray, administrateur

132 221

136 636

## **ETATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS**

rime au rachat d'actions ordinaires	(124)	(te)
	20 843	987 74
Jen esîlênêt	279 t	EE7 3
Solde redressé	961 97	42 003
Redressement pour modification de convention comptable (note 2)	185	185
ildstè álèb eblo2	110 94	41818
Solde au début		
	\$	\$
en milliers de dollars)		
000S te f00S fc el sènimies te socicies exercices te socicies set	2001	2000
ÉTATS CONSOLIDÉS DES BÉNÉFICES NOI	<b>СІТЯАЧЭЯ І</b>	
	2011	101
ilué	80°L	1,34
énéfice par action (note 8c)  Non dilué	11,1	7E,1
ienefice net	<b>2</b> 79 7	EEZ 9
səri les bénéfices (note 9)	2 828	29€ €
énéfice avant impôts sur les bénéfices	927 Z	0016
	£48 873	433 413
Frais financiers (note 7)	3 938	3 870
Amontissement	2 275	2 190
noitsritainimbs'b te etnev eb	099 687	427 353
Coût des marchandises vendues, frais généraux,		
rais		
sajua	453 348	445 213
		\$
	\$	

Solde à la fin

Dividendes

99t 6t

(1 263)

961 97

(609 1)

## RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION EN CE QUI A TRAIT AUX ÉTATS FINANCIERS ET AUS PRINANCIÈRES

Les états financiers consolidés ci-joints, préparés selon les principes comptables généraux, et les autres informations financières énoncées dans le rapport annuel, en accord avec les états financiers, relèvent de la responsabilité de la direction et ils ont été approuvés par le conseil d'administration.

Les états financiers consolidés incluent certains montants qui ont été estimés au meilleur de la connaissance et de l'avis de la direction. Selon leur opinion, ceux-ci représentent équitablement la situation financière de l'entreprise, les résultats de l'exploitation et les changements des flux de trésorerie. Les procédures ainsi que les systèmes de contrôle internes de l'entreprise ont été conçus de manière à affirmer la fiabilité des dossiers de comptabilité et à protéger les actifs de la Société.

Le comité de vérification est responsable de la révision des états financiers consolidés et du rapport annuel et il doit en recommander l'approbation au conseil d'administration. Pour s'acquitter de ses responsabilités, le comité de vérification rencontre les membres de la direction et les vérificateurs externes afin de discuter des contrôles internes de processus de gestion financière, des politiques de comptabilité pertinentes, des autres items financiers et des résultats de l'examen complété par les vérificateurs externes.

Ces états financiers consolidés ont été vérifiés par la firme de vérifications externes Samson, Bélair/Deloitte & Touche, comptables agréés et leur rapport est joint au présent document.

Honald Lester Vice-Président, finances

Richard Goodfellow Président et Chef de la direction

#### RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Goodfellow Inc.

Nous avons vérifié les bilans consolidés de Goodfellow Inc. aux 31 août 2001 et 2000 et les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et des flux de trésorerie des exercices terminés à ces dates. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur nos vérifications.

Mos vérifications ont été effectuées conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société aux 31 août 2001 et 2000 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Sans. Bilow

Comptables agréés Le 5 octobre 2001

#### L'Accord sur le bois d'œuvre résineux entre le Canada et les Etats-Unis

L'Accord sur le bois d'œuvre résineux entre le Canada et les États-Unis est arrivé à échéance le 31 mars 2001. Le 2 avril 2001, la Coalition for Fair Lumber Imports a déposé, auprès du gouvernement américain, des demandes de droits compensateurs et de mesures sutidumping des provenant du Canada. En réponse à cette demande, le département du Commerce américain a ouvert une enquête au sujet des droits compensateurs et des mesures antidumping. Le département du Commerce américain émettait, le 19 août 2001, une décision provisoire concernant les allégations de subvention à la production du bois d'œuvre résineux provisoire concernant les allégations de subvention à la production du bois d'œuvre résineux provisoire concernant les allégations de subvention de l'ordre de 19,31 %. Le département du Unis par le Canada fait l'objet d'une subvention de l'ordre de 19,31 %. Le département du Commerce américain a depuis demandé aux autorités douanières de percevoir les droits en conséquence.

La Société exporte du bois d'œuvre résineux aux Etats-Unis, lesquels sont principalement des produits de la transformation. Bien que la Société ait ajusté les prix des produits du bois d'œuvre résineux destinés au marché américain, l'incidence des droits perçus, ainsi que les droits pouvant résulter de l'enquête et tous les autres droits pouvant découler d'une décision finale de la part du gouvernement américain sur les exportations futures de bois d'œuvre demeurent pour le moins incertaine. La société ne s'attend toutefois pas à ce que ces droits aient un effet notable sur ses résultats futurs.

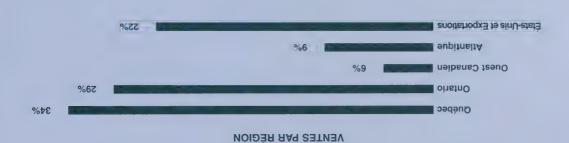


#### **PERSPECTIVES**

Le ralentissement de l'économie et les événements récents aux Etats-Unis ont affecté certains de nos secteurs d'activité. Jusqu'ici et contrairement à la plupart des autres indicateurs économiques, le secteur de l'habitation, au Canada comme aux Etats-Unis, a résisté à la morosité actuelle. Cette performance est attribuable, dans une large mesure, aux effets positifs des réductions importantes des faux d'intérêt. Ces mesures devraient également aider à maintenir les investissements en rénovation, usage auquel bon nombre de nos produits sont destiné. Goodfellow continuera de se concentrer sur les produits à valeur sjoutée et sur l'actroissement de ses capacités juste-à-temps. L'amélioration de l'efficience et le contrôle des coûts constitueront dans un tel contexte, des facteurs de réussite. Le conflit au sujet du bois d'œuvre résineux engendre des incertitudes, mais par le passé, nous avons réussi à faire face d'œuvre résineux engendre des incertitudes, La Société est déterminée à saisir les occasions d'accroître la rentabilité de ses activités et la valeur des actionnaires.

#### SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 août 2001, les capitaux propres étaient passés de 54 millions \$ l'an passé, à 58 millions \$ cette année. Le flux de trésorerie généré par les activités d'exploitation se situait à 6,1 millions \$, comparativement à 7,4 millions \$. Le fonds de roulement a augmenté de 2 millions \$, pour atteindre 36,8 millions \$, et le ratio du fonds de roulement était de 1,53:1, comparativement à 1,46:1 l'an dernier. Le délai moyen de règlement des créances clients était de 41 jours, comparativement à 43 jours l'an dernier. Le taux de rotation des stocks s'est également amélioré, passant de 6,1 fois l'an dernier. Le taux de rotation des stocks s'est également rendement des capitaux propres de 8,1 % cette année. La Société a obtenu un taux de rendement des capitaux propres de 8,1 % cette année, comparativement à 10,5 % l'an dernier. Au 31 août 2001, la valeur comptable de l'action se chiffrait à 13,74 \$ (contre 12,93 \$ en 2000), et sa valeur au marché s'établissait à 8,85 \$ (9,95 \$ en 2000).



#### FACTEURS DE RISQUE

Il existe certains risques pouvant avoir un effet sur l'évaluation, selon la performance du dollar canadien comparativement à son homologue américain. Périodiquement, la Société utilise des contrats de change à terme pour limiter les risques à court terme liés aux devises. Au 31 août 2001, il n'y avait aucun contrat de change en cours.

#### Risques liés aux intérêts

La Société se sert d'une marge de crédit renouvelable pour répondre à ses besoins en fonds de roulement. Le coût des intérêts liés à cette facilité de financement dépend des taux préférentiels des banques canadiennes. L'augmentation de ces taux aura, le cas échéant, une incidence défavorable sur la rentabilité de la Société.

#### Risques liés au crédit

La Société accorde un crédit à ses clients et il s'agit habituellement d'un crédit non garanti. La Société possède un système de gestion du crédit pour limiter le risque de pertes liées à l'insolvabilité ou à la faillite de ses clients. Elle a recours également à l'assurance-crédit dans le cas des clients étrangers, afin de réduire la possibilité de créances irrécouvrables à l'étranger.

Les coûts totaux de transformation et de distribution ont pour leur part augmenté de 3,1 % comparativement à ceux de l'an dernier. Ces résultats tiennent compte, également, de l'apport d'une mécanisation accrue, d'une diminution des coûts de la main-d'œuvre et du contrôle des coûts dans d'autres domaines. Les frais d'administration et de vente ont quant à eux augmenté de 6,5 %, en raison d'un accroissement de l'effectif et de l'intensification des activités aux États-Unis en cours d'exercice. Les pertes sur créance ont cependant diminué, grâce à la rigueur accrue des activités de crédit et de recouvrement.

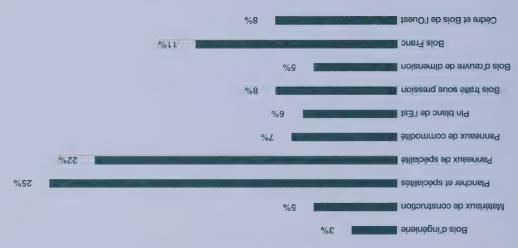
#### **ACTIVITÉS DE FINANCEMENT**

Au cours de l'exercice, la Société a conclu, avec deux banques à charte, de nouvelles ententes portant sur une marge de crédit d'exploitation renouvelable maximale de 80 millions \$. Au 31 août 2001, la Société utilisait 47 millions \$ de cette marge. En outre, la Société avait un solde impayé de 3,4 millions \$ sur un emprunt à long terme de 5 millions \$ utilisé au cours des exercices précédents. De ce montant, 333 000 \$ sont calculés dans les éléments de passit à court terme à rembourser au cours de la période de 12 mois prenant fin le 31 août 2002. Ces court terme à rembourser au cours de la période de 12 mois prenant fin le 31 août 2002. Ces prêts sont garantis par une cession générale de créances et de stocks ainsi qu'un contrat de garantie générale en faveur des créanciers.

#### **ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT**

Les dépenses en immobilisations se sont situées à 2,4 millions \$ pour l'exercice 2001, comparativement à 2,9 millions \$ à l'exercice précédent. Parmi les ajouts importants, signalons: l'installation d'une raboteuse ainsi que l'agrandissement des bureaux aux installations de Delson; un nouvel entrepôt suite à la relocalisation du centre de distribution d'Ottawa; des améliorations et des ajouts à la machinerie et à l'équipement à Delson, ainsi qu'à l'équipement informatique de nos installations en général. Les immobilisations ont été financées à même l'exploitation.

#### **VENTES PAR PRODUIT**



#### RÉSULTATS D'EXPLOITATION

La Société affiche un bénéfice net de 4,6 millions \$, ou 1,11\$ par action, sur un chiffre d'affaires de 443 millions \$, comparativement à 5,7 millions \$, ou 1,37\$ par action, sur un chiffre d'affaires de 443 millions \$ à l'exercice précédent.

Les résultats de l'exercice ont subi les contrecoups d'un ralentissement des activités, de la chute des prix pour certains produits du bois, de l'augmentation du coût de l'énergie, des difficultés rencontrées dans l'Ouest du pays et d'une pression constante sur les marges.

Le chiffre d'affaires a augmenté de 2,4 %, ou 11 millions \$, comparativement à l'exercice précédent. Les ventes aux États-Unis ont augmenté de 24 millions \$, ou 33 %; Cependant la baisse des ventes au Canada (11 millions \$, ou 3 %) et à l'étranger (1 million \$, ou 10 %) ont contrebalancé ce gain. Notre expansion au sein du marché américain reflète une année complète d'activités à Seattle (WA) et à Watertown (MY), ainsi que de la croissance de nos activités à Manchester (MH), et de notre percée sur le marché du Centre des États-Unis. La baisse du chiffre d'affaires au Canada est due principalement à une demande plus faible, au sein du secteur manufacturier de bois franc, ainsi qu'à une baisse des prix de ces produits. La diminution des ventes à l'exportation reflète, pour sa part, un ralentissement généralisé de l'économie.

bois et le fléchissement des ventes de bois franc. n'a pas connu de changement important, si ce n'est l'augmentation des ventes de planchers de aussi en raison d'une chute des prix en cours d'exercice. La composition des ventes de produits précédent, en raison d'une baisse de la demande, au Canada comme aux Etats-Unis, mais le bois franc a accusé une diminution de 30 %, ou 17 millions \$, comparativement à l'exercice principalement à cause d'une demande plus faible pour ces produits. Le chiffre d'affaires pour d'affaires pour les produits du sapin, du cèdre et du pin a connu une légère baisse, gains importants aux chapitres des ventes de tuiles de platond et des produits isolants. Le chittre maintien de conditions favorables au sein du marché de l'habitation, mais aussi en raison de total des ventes. Les ventes de matériaux de construction ont augmenté de 11 %, en raison du les planchers de bois et les panneaux industriels représentent conjointement plus de 54 % du pénétration des marchés de l'Ontario et du Centre des Etats-Unis. Les chiffres d'affaires pour d'affaires pour les panneaux industriels a augmenté de 5 %, principalement grâce à la Seattle et de l'accroissement des ventes aux centres de rénovation au Québec. Le chiffre en hausse de 12 % par rapport à l'exercice précédent, en raison de l'apport des installations de demeurées fortes tout au long de l'exercice. Le chiffre d'affaires pour les planchers de bois était Les ventes de planchers de bois, de panneaux industriels et de matériaux de construction, sont

Globalement, les ventes au Québec ont diminué de 10 %, relativement à l'an dernier, malgré une augmentation des ventes de matériaux de construction et de planchers de bois aux centres de rénovation au sein de ce marché. La baisse de plus de 18 % des ventes du secteur manufacturier est attribuable à une plus faible demande pour les panneaux, les produits du sapin et du cèdre, et le bois franc — conséquence d'une économie en perte de vitesse. De même, le chiffre d'affaires pour la région de Québec a fléchi de 6 %; cette diminution traduit une baisse de la demande pour le bois franc destiné aux fabricants de meubles, dont plusieurs dépendent des exportations vers les Etats-Unis. Le chiffre d'affaires dans les provinces de l'Atlantique était en baisse de 10 % par rapport à l'exercice précédent, en raison de l'Atlantique était en baisse de 10 % par rapport à l'exercice précédent, en raison de l'Atlantique était en baisse de 10 % par rapport à l'affaiblissement de la demande pour les produits de bois traité, de pin et de bois franc. Le chiffre d'affaires pour l'Ontario était cependant en hausse de 6 %, grâce au maintien des ventes de l'affaires pour l'Ontario était cependant en hausse de 6 %, grâce au maintien des ventes de planchers de bois et de panneaux industriels. Le chiffre d'affaires dans les provinces de l'Ouest planchers de bois et de panneaux industriels. Le chiffre d'affaires dans les provinces de l'Ouest est demeuré inchangé, et demeure un défi à relever pour améliorer ces résultats décevants.

Dans l'ensemble, les marges ont connu une légère baisse de 14,9 % cette année, comparativement à 15 % l'an dernier. Les marges à la distribution ont subi les effets négatifs de la volatilité des prix de certains produits, des pressions exercées par la concurrence, et de l'augmentation du prix du carburant, qui a eu une incidence sur les coûts de manutention, de fabrication et de transport. Le bénéfice brut total de 67 millions \$ était de 1,6 % supérieur au bénéfice de l'exercice précédent.

Les ventes de Goodfellow ont augmenté pour la sixième année consécutive, terminant l'exercice avec un chiffre d'affaires de 453 millions \$, soit une hausse de 2,4 % par rapport à l'an passé. Notre bénétice par action a chuté de 1,37 \$, à la fin du dernier exercice, à 1,11 \$ cette année.

Le dernier exercice a présenté de nombreux défis stimulants avec la saison hivernale et les trois premiers trimestres qui furent beaucoup plus éprouvants, à bien des égards, qu'au cours de l'année précédente. Globalement, la conjoncture s'est détériorée au fil des mois et nous avons dû réviser notre base de coûts à la baisse en réponse à une faible demande. Cette situation, conjuguée à une baisse des prix du marché dans la plupart des principales catégories de produits, a contribué à créer des conditions extrêmement volatiles.

Les résultats de l'exercice sont néanmoins encourageants, étant donné que malgré cette conjoncture et en dépit d'une augmentation du coût de l'énergie, des conditions difficiles qui se sont maintenues dans l'Ouest canadien (surtout en Colombie-Britannique) et des problèmes de démarrage normaux qui se sont prolongés à Seattle, nous avons réussi à dégager un bénéfice.

Nous avons obtenu ces résultats positifs principalement grâce à l'engagement formel en ce qui a trait aux contrôles des coûts, à la poursuite du processus de mécanisation des opérations, en plus de consacrer un effort considérable pour la réduction des pertes dûes aux résultats de l'exercice, soutenues diversité de notre gamme de produits a également contribué aux résultats de l'exercice, soutenues par l'effort énergique habituel apporté pour réduire le niveau des inventaires au cours du dernier trimestre. Nos marges comparatives ont augmenté, dans les faits, et le chiffre d'affaires de 52 millions \$ pour le mois d'août résultait d'une excellente performance de toute l'équipe.

Le fait saillant de l'année est sûrement la spectaculaire augmentation de notre chiffre d'affaires aux États-Unis, lequel est passé de 72 millions \$ l'an dernier à 96 millions \$ cette année, soit une augmentation de plus de 33 %. Ceci est attribuable, en partie, à l'apport de la première année complète de l'acquisition faite à Seattle, mais aussi à la croissance de nos ventes dans le Nord-Est et le Centre des États-Unis. Ces résultats sont d'autant plus impressionnants à la lumière de la publicité négative entourant la guerre des tarifs douaniers entre les États-Unis et le Canada sur le pois d'œuvre, puis de la mise en place d'un droit compensatoire de 19,31 % à la mi-août.

Les perspectives pour 2001-2002 sont incertaines, compte tenu des événements du 11 septembre. Nous constatons un affaiblissement de tous les segments de marché. Le mot d'ordre pour 2001-2002 sera d'exercer un contrôle rigoureux des coûts, en prévision d'une situation où, au mieux, il n'y aura pas de croissance.

Pour débuter l'exercice 2001-2002, la base de coûts de nos stocks et notre situation globale sont satisfaisantes, nous sommes agréablement surpris de notre carnet de commandes, et notre équipe est prête à faire face à la période manifestement difficile qui s'annonce. Les événements du 11 septembre ont changé le contexte mais les défis demeurent les mêmes. Nous chercherons à nous améliorer dans les segments de marché plus faibles, nous serons à l'affût des nouvelles demandes et des nouveaux débouchés créés par le repli de l'économie, et nous continuerons de privilégier un style de gestion vigilante et interventionniste afin de pouvoir composer avec les incertitudes qui se présenteront.

Le facteur déterminant pour maintenir le dynamisme des ventes et des bénéfices sera, bien sûr, le travail de nos équipes de production, de ventes et d'administration. Nous avons parmi nous certaines des personnes les plus douées de notre industrie et c'est pourquoi Goodfellow est souvent considéré comme un standard d'excellence dans son domaine. Je suis fier de l'engagement de notre équipe. Nous sommes aussi très reconnaissants à Stephen Jarislowsky, président du Conseil d'administration, pour ses judicieux conseils, ainsi qu'aux autres administrateurs indépendants. Enfin, nous remercions nos actionnaires pour leur appui et leur configure indéniable.

Richard Goodfellow Président et Chef de la direction 25 octobre 2001

### MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Avec le recul, je dirais que l'exercice 2001 se termine sur une meilleure note que je ne l'avais prévu lorsque nous avons commencé à nous pencher sur les prévisions budgétaires de l'année. À mon avis, une récession semblait inévitable après la période faste de la fin des années 1990. C'est pourquoi il y a lieu de féliciter l'équipe de gestion pour son excellent travail, malgré des résultats inférieurs à ceux de 2000 au chapitre du bénéfice net.

Je crains que l'exercice 2002 ne soit encore plus difficile, avec la récession qui s'installe, et, au lendemain des évènements du 11 septembre, le constat indéniable pour les Mord-Américains que les choses ne seront plus jamais pareil. C'en était fini des illusions économiques. En plus de saisir l'ampleur de la tragédie qui s'était abattue sur New York et Washington, le public se rendait compte de ce qui me paraissait déjà évident, c'est-à-dire que nous étions déjà en période de récession économique. Cette récession est mondiale, et elle risque fort de s'aggraver et de durer bien plus longtemps que ne le prédisent la plupart des économistes.

Pour Goodfellow inc., cela signifie qu'il faut se préparer à faire face à une période éprouvante, et se donner les moyens de faire face à des conditions très turbulentes. Concrètement, cela implique la réduction de toutes les dépenses, de privilégier un style de vie très discipliné qui permettra de réaliser toutes les économies qu'il est possible de dégager sans compromettre le grand soin que nous apportons à toutes nos activités. Nous devons également maintenir une très bonne situation financière et ne vendre qu'aux clients qui pourront respecter des modalités de paiement normales. De plus, cela implique une gestion intelligente de nos achats en plus d'opérer avec des niveaux d'inventaires sérrés mais non contraignants. Cela veut aussi dire de ne pas perdre nos objectifs de vue, garder notre sang-froid et ne pas cédet à la panique. Si vous êtes la meilleure entreprise dans votre industrie, et que vous réussisses à maintenir les coûts les plus bas avec un faible niveau d'endettement, vous êtes assurée de survivre. Il s'agit de se positionner adéquatement. Ainsi, si vous avez les fonds nécessaires dans le creux du cycle, vous pourres profiter d'opportunités d'investissements à bon prix.

Ce qu'il faut, aussi, c'est travailler fort et intelligemment, et se demander, chaque matin, comment peut-on faire encore mieux. Il ne suffit plus simplement de se présenter au travaill

Malgré ses nombreuses années d'existence, Goodfellow est une entreprise jeune. Aux yeux de nos clients, notre nom est synonyme de qualité et de service. C'est dans les situations difficiles que les meilleures entreprises se distinguent et il n'en reste qu'à nous d'en faire la preuve. Pour nous et pour nos actionnaires, saisissons l'occasion de montrer que nous sommes à la hauteur de ce défi.

Luce Cy

Stephen Jarislowsky Président du conseil d'administration 31 octobre 2001

## RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

NOITOA	84	∕а јноя∧	M :	B SNB FE	UB.				BÉNÉFICE NET (Millions \$)  (avant élément extraordinaire)
10,00	\$	92'9	\$	31,11	\$	96'6	\$	58'8	Valeur sur le marché par action
									Capitaux propres - par action
							-		eònds autogénérés - par action
	-						_		Sénéfice net avant élément extraordinaire - par action
985 8	\$	<b>†</b> 02 9	\$	10 689	\$	0016	\$	9 <i>L</i> † <i>L</i>	de stêqmi tasva əcilənə əlement extraordinaire
288 572	\$	969 988	\$	†66 98E	\$	442 513	\$	878 298	sətnəv
Z661		8661		1888		2000		2001	de l'exercice terminé le 31 août, RÉSULTATS D'EXPLOITATION
	288 8 8 385 6 157 6 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 1	\$ 10,00 \$ 10,00 \$ 38 685 \$ 1,58 \$ 5,72 \$ 1,58 \$ 2,157 \$ 2,157 \$ 2,157	6 704 \$ 888 572 6 704 \$ 8 385 6 704 \$ 8 385 7,01 \$ 1,58 7,29 \$ 1,58 7,29 \$ 1,58 7,29 \$ 1,58 7,29 \$ 1,58 7,29 \$ 1,58 7,29 \$ 1,58 7,20 \$ 1,58 7,20 \$ 1,58	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	386 994 \$ 335 696 \$ 288 572  10 689 \$ 6,75 \$ 10,00  7 903 \$ 5,84 \$ 9,72  7,91 \$ 1,01 \$ 1,29 \$ 1,58  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59 \$ 1,58  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59 \$ 1,58  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59 \$ 1,58  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59 \$ 1,58  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59 \$ 1,58  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,59  1,91 \$ 1,01 \$ 1,000	**ENB SUB LE MARCHÉ PAR ACTION  **10.01	442 613 \$ 386 994 \$ 335 696 \$ 288 572  9 100 \$ 10 689 \$ 6 704 \$ 8 385  6 733 \$ 6 627 \$ 4,157 \$ 9,72  7 459 \$ 7 903 \$ 6 284 \$ 9,72  7 459 \$ 7 903 \$ 6 284 \$ 9,72  9 100 \$ 1,58 \$ 1,29 \$ 1,29 \$ 1,58  7 469 \$ 7 805 \$ 44 268 \$ 38 685  12,91 \$ 10,77 \$ 9,72  9 100 \$ 10 689 \$ 6 70,77  9 100 \$ 10 689 \$ 6 70,77  10,00 \$ 10,00  10,	\$ 442 613 \$ 386 994 \$ 335 696 \$ 288 572 \$ 1,37 \$ 1,15 \$ 6,75 \$ 10,00 \$ 54 163 \$ 49 805 \$ 44 268 \$ 38 685 \$ 12,93 \$ 12,01 \$ 10,77 \$ 9,72 \$ 54 163 \$ 49 805 \$ 44 268 \$ 38 685 \$ 1,78 \$ 1,91 \$ 1,29 \$ 1,58 \$ 1,58 \$ 1,01 \$ 1,01 \$ 1,59 \$ 1,58 \$ 1,01 \$ 1,01 \$ 1,01 \$ 1,58 \$ 1,01 \$ 1,01 \$ 1,01 \$ 1,58 \$ 1,01 \$ 1,0	\$63 348 \$       \$442 513 \$       \$36 994 \$       \$35 696 \$       \$88 575 \$       \$100         \$647 \$       \$675 \$       \$100 </td



92'9\$

38.85

96'6\$

SI'LIS

## COODLETTOM

SPÉCIALISTES DU BOIS

des actionnaires Réunion annuelle

Montréal (Québec) 1201, boul. René-Lévesque Salon 5 de l'Hotel Sheraton, 19 décembre 2001, à 10h au actionnaires aura lieu le La réunion annuelle des

## **TABLE DES MATIÈRES**

2001

2000

1888

1998

BUREAUX DE VENTES
CENTRES DE DISTRIBUTION ET
ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS
ÉTATS FINANCIERS
ANALYSES ET DISCUSSIONS DE LA DIRECTION
MESSAGE AUX ACTIONNAIRES
D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES
MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL
RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

50

61

ε

7

2001

2000

1888

1998

9\$

bs

9\$

LS

81-8 L-b

## ...servir nos clients juste-à-temps Notre priorité



## Avec les meilleurs produits

## PRODUITS SPÉCIALISÉS:

- Sous-planchers Ulay et Prolay
- Revêtement Typar II • Tuile de plafond Armstrong
- Tissu de jardinage Typar
- , macériaux d'isolation Isolofoam,
- Atlas et Thermo-Foil

Laine Roxul

- Grillages et clous Keystone
- Planche de terrasse Perma-Deck Poignées et serrures Kwikset
- Clous et vis en acier inoxydable
- Système d'escalier Stairframe

#### :XUA3NNA9

- Tous types de contreplaqués
- gauffrés
- Columbia et Panolam de mélamine Flakeboard,
- en bois franc
- pour enseignes en crezon et MDO stratifiés pour balcon Good Deck
- Superior, CanFibre et Ranger en fibre de densité moyenne
- x91di7 •
- de particules ignifuges Duraflake
- de particules Tafisa et Newpro
- å formes Pourform
- AdvanTech pour planchers et murs
- en cèdre aromatique de Huber en fibre de paille Isobord
- aconstidues sonoban
- stratifiés décoratifs Pionite

- Douglas et en pruche Charpentes solides en sapin de
- Goodlam et poutres L.V.L. · Poutres en bois lamellé-collé
- qualités et dimensions francs. Choix de profilés, cèdre, pin, épinette et bois four, en sapin, pruche, Bois d'œuvre séché au
- ou ignifugés au Pyro-Guard sous pression au ACC K33 Bois et contreplaqué traités
- CertainTeed pin, SmartSystem et fibrociment Machinecoat d'Olympic en cèdre, Parement préteint avec le procédé
- Goodfellow Original Robbins, Mercier, Mistral, et Bruce, Hartco, Lamellé Bruce, Planchers de bois franc domestiques:
- Kronopol Goodfloor Plus, Pollmeier, et Goodfellow, Longstrip Goodfellow, Collection Internationale Planchers de bois franc importés:



moo.oniwollelboog@ofni www.goodfellowinc.com SPÉCIALISTES DU BOIS

SPÉCIALISTES DU BOIS

COOPFELLOW



RAPPORT ANNUEL 2007